

# I NUMERI DELL'IMPREDITORIA FEMMINILE IN SARDEGNA E NELLA CCIAA CAGLIARI - ORISTANO

L'IMPRENDITORIA FEMMINILE IN ITALIA	3
LE IMPRESE FEMMINILI IN SARDEGNA E NELLA CCIAA CAGLIARI – ORISTANO	9
LE IMPRESE FEMMINILI E LE TRANSIZIONI GEMELLE	21
LE IMPRESE FEMMINILI NELLA CULTURA E NELL'ECONOMIA DEL MARE	24



# L'IMPREDITORIA FEMMINILE IN ITALIA

Il presente Report è stato realizzato da Unioncamere con il supporto tecnico-scientifico di Si.Camera e del Centro Studi Guglielmo Tagliacarne.

Il lavoro fornisce una panoramica sulle caratteristiche strutturali dell'impresitoria in Italia, con particolare attenzione al contesto della Sardegna e della Camera di Commercio di Cagliari – Oristano.

Laddove non diversamente indicato sono stati utilizzati dati Infocamere.

La definizione di «impresa femminile» è quella utilizzata dal Registro delle imprese della Camere di commercio che nel 2009 – partendo dalla legge 215/92 e in considerazione delle modifiche legislative intervenute sul libro soci delle società di capitali – ha qualificato come femminili : i) le imprese individuali di cui siano titolari donne ovvero gestite da donne; ii) le società di persone in cui la maggioranza dei soci è di genere femminile; iii) le società di capitali in cui la maggioranza delle quote di partecipazione sia nella titolarità di donne, ovvero in cui la maggioranza delle cariche sia attribuita a donne, ovvero le imprese in cui la media tra le quote di partecipazione nella titolarità di donne, ovvero in cui la maggioranza delle cariche sia attribuita a donne, ovvero le imprese in cui la media tra le quote di partecipazione nella titolarità di donne e le quote delle cariche attribuite a donne risulti superiore al 50%; iv) le imprese cooperative in cui la maggioranza dei soci sia di genere femminile.



# IL SISTEMA IMPRENDITORIALE SI TINGE DI ROSA

IMPRENDITORIA  
Femminile



**1.307.116**

imprese registrate  
al 31 dicembre 2024



**1.147.857**

imprese attive  
al 31 dicembre 2024



**22,2**

tasso di  
femminilizzazione



**-1,4**

rispetto al 31  
dicembre 2023  
(-1,3 non femminili)

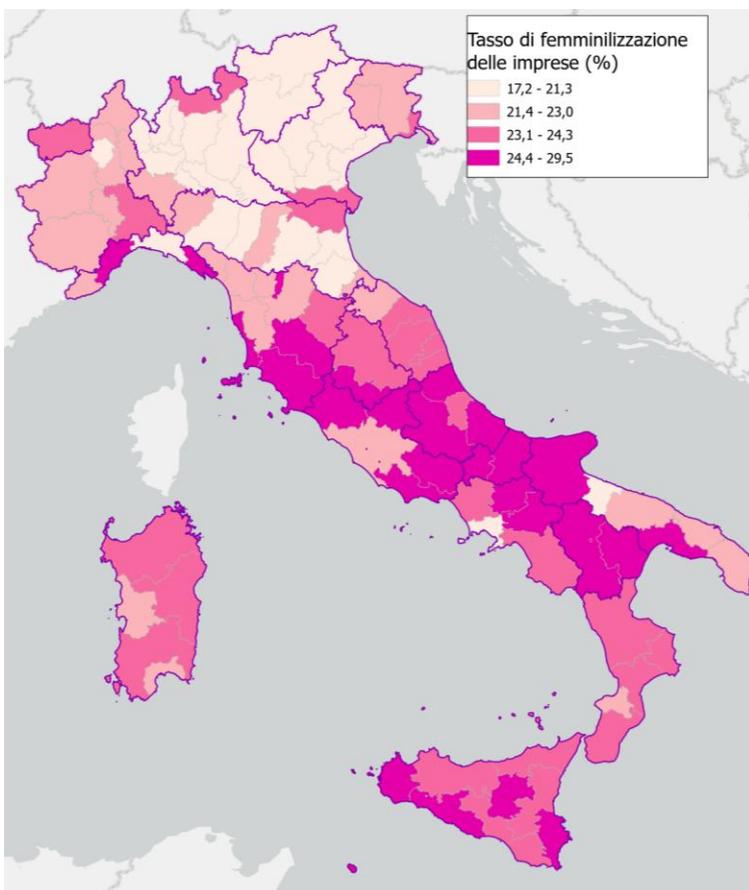


**-2,5**

rispetto al 31  
dicembre 2019  
(-3,8 non femminili)



### Province italiane per quota di imprese femminili sul totale



### REGIONI

1. Molise: 27,2 (8.997)
2. Basilicata: 26,5 (15.340)
3. Abruzzo: 25,3 (36.568)
4. Umbria: 24,7 (22.479)
5. Sicilia: 24,2 (112.462)

### PROVINCE

1. Benevento: 29,6 (9.933)
2. Avellino: 28,8 (12.110)
3. Chieti: 28,1 (12.156)
4. Frosinone: 27,7 (13.198)
5. Viterbo: 27,5 (10.097)

Le imprese femminili (rispetto a quelle maschili) sono:

- più concentrate nei **servizi: 72,6** (889.953) vs 60,1
- più **piccole** di dimensione: **96,2** micro imprese (1.256.821) vs 94,0
- più **ditte individuali: 60,5** (790.570) vs 47,3
- più nel **Mezzogiorno: 36,6** (478.551) vs 33,7
- più **giovani** secondo l'età degli imprenditori (under 35): **10,3** (134.174) vs 7,7
- un po' più **straniere: 12,6** (164.509) vs 11,0
- meno **artigiane: 16,7** (218.314 ) vs 22,6
- poco strutturate in forma **consorzi, cooperative e altre forme: 3,2** (33.090) vs 2,5
- meno **innovative**
- con un elevato tasso di femminilizzazione nei settori: **Altre attività di servizi alla persona, Sistema moda, Sanità e assistenza sociale.**
- **sopravvivono meno a tre anni** dalla nascita: dopo tre anni restano ancora aperte l'**83,5** delle imprese femminili, contro l'86,6 di quelle maschili... **e anche a cinque anni**: la quota delle imprese femminili sopravvivenenti è del **72,3**, contro il **77,3** di quelle maschili

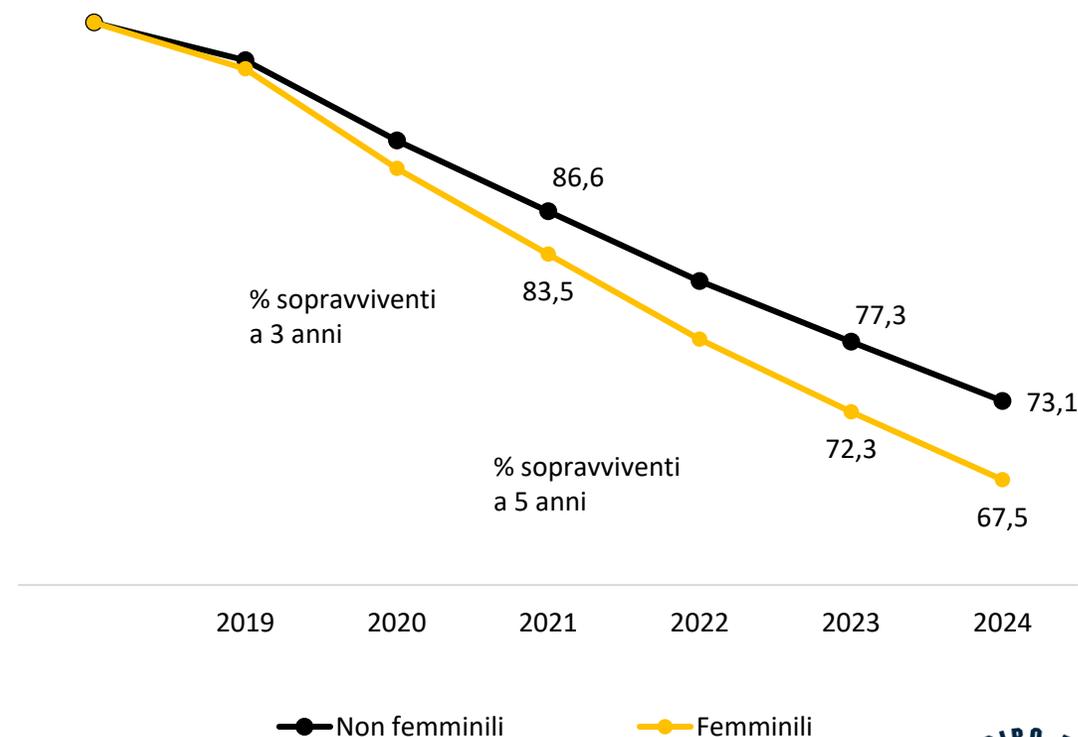


Il 3,3% delle imprese femminili nate nel 2019 ha cessato la propria attività già nel corso dello stesso anno. A tre anni dalla nascita (anno 2021) le cessazioni sono il **16,5%**, contro il **13,4%** riscontrato per le imprese non femminili e corrispondente in via complementare a una **probabilità di sopravvivenza dell'83,5%** e un gap rispetto alle altre imprese di **3,1 punti percentuali**.

Se si guarda ai valori a cinque anni (anno 2023), la soglia comunemente individuata per la conclusione della fase di start up delle attività, la **probabilità di sopravvivenza per una impresa femminile è del 72,3%**, con un differenziale di **5 punti percentuali rispetto alle altre imprese**, indicativo di una maggiore fragilità per le iniziative imprenditoriali a esclusiva o prevalente conduzione femminile.

Una volta terminata la fase di start up le imprese femminili presentano un tasso di sopravvivenza pari al **67,5%**, contro il **73,1%** delle imprese non femminili.

Tasso di sopravvivenza delle imprese femminili e non, anni 2019-2024



# LE IMPRESE FEMMINILI IN SARDEGNA E NELLA CCIAA CAGLIARI - ORISTANO

Nel 2024, il **3,0%** delle imprese italiane guidate da donne si trova in Sardegna, dove il tasso di femminilizzazione – cioè il rapporto tra imprese femminili e totale delle imprese – è pari al 23,3%. A tal riguardo si registra un picco nelle province di Nuoro e Sud Sardegna e un valore minimo con riferimento proprio alla provincia di Oristano. Nei territori della provincia di Cagliari-Oristano, questa quota si attesta al 22,9%.

Rispetto al 2023, il numero di imprese femminili è in calo del -2,1% a livello regionale e del -3,4% nell'area di competenza camerale. Confrontando invece i dati con il 2019, la diminuzione è più contenuta: -0,2% in Sardegna e -2,6% nell'area Cagliari-Oristano.

### Imprese femminili e non, Anno 2024 (valori assoluti, incidenze e variazioni percentuali)

Provincia	Registrate		Attive		Quota di imprese femminili sul totale*	all'interno delle imprese femminili*	
	Imprese non femminili	Imprese femminili	Imprese non femminili	Imprese femminili		Var. 2024/2023	Var. 2024/2019
Sassari	42.928	13.104	36.462	11.239	23,4	-1,4	1,4
Nuoro	19.650	6.294	17.422	5.625	24,3	-0,1	3,9
<b>Cagliari</b>	<b>31.261</b>	<b>8.998</b>	<b>25.363</b>	<b>7.433</b>	<b>22,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>-0,8</b>
Oristano	11.665	3.249	10.374	2.879	21,8	-4,5	-4,5
Sud Sardegna	21.985	7.083	19.555	6.321	24,4	-3,0	-3,7
<b>SARDEGNA</b>	<b>127.489</b>	<b>38.728</b>	<b>109.176</b>	<b>33.497</b>	<b>23,3</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,2</b>
<b>ITALIA</b>	<b>4.569.755</b>	<b>1.307.116</b>	<b>3.904.493</b>	<b>1.147.857</b>	<b>22,2</b>	<b>-1,4</b>	<b>-2,5</b>
CCIAA Sassari	41.393	12.613	35.179	10.828	23,4	-1,6	0,7
CCIAA Nuoro	23.701	7.574	20.986	6.759	24,2	0,2	4,4
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>62.395</b>	<b>18.541</b>	<b>53.011</b>	<b>15.910</b>	<b>22,9</b>	<b>-3,4</b>	<b>-2,6</b>

\* registrate

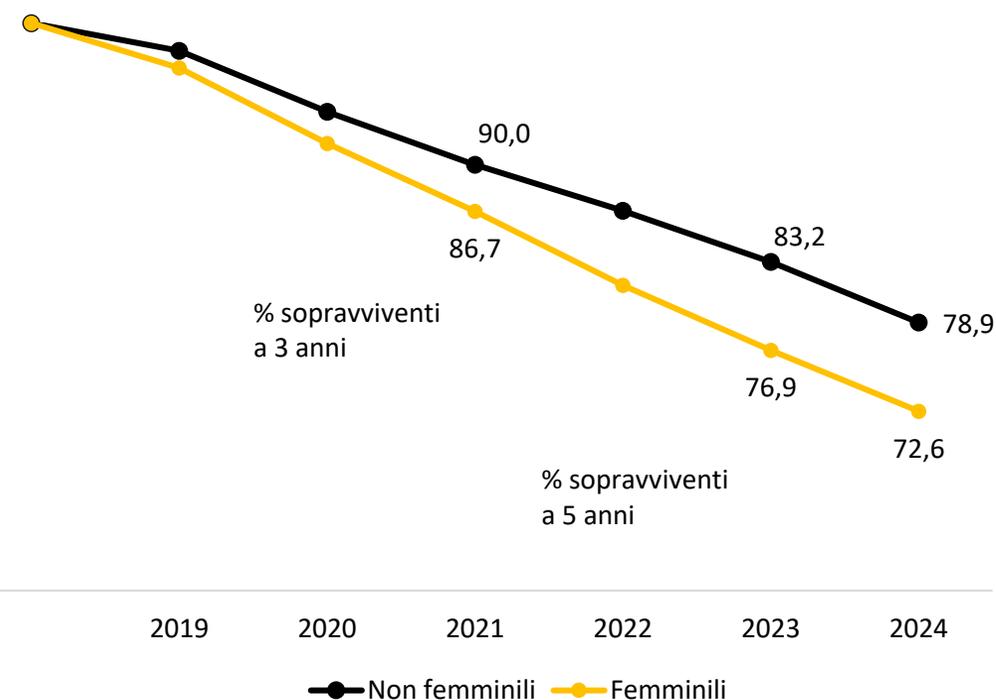


A tre anni dalla nascita (anno 2021) le imprese femminili della Sardegna registrano una probabilità di sopravvivenza dell'86,7%, inferiore al dato delle non femminili (90,0%) ma migliore rispetto al dato nazionale (83,5%).

Se si guarda ai valori a 5 anni (anno 2023) la probabilità di sopravvivenza per una impresa femminile è del 76,9%, anche in questo caso più basso rispetto al dato delle non femminili (83,2%) e, anche in questo caso, migliore rispetto al dato nazionale (72,3%).

Al termine della fase di start up le imprese femminili della regione presentano un tasso di sopravvivenza pari al 72,6%, confermando **una maggiore capacità di resilienza rispetto alla media italiana** (67,5%).

Tasso di sopravvivenza delle imprese femminili e non in Sardegna, anni 2018-2023



Imprese registrate femminili e non per dimensione, Anno 2024 (valori assoluti e composizione percentuale)

Provincia	Imprese non femminili				Imprese femminili			
	0-9 addetti	10-49 addetti	50-249 addetti	Più di 250 addetti	0-9 addetti	10-49 addetti	50-249 addetti	Più di 250 addetti
<b>Valori assoluti</b>								
Sassari	41.079	1.716	118	15	12.618	462	22	2
Nuoro	19.135	475	36	4	6.151	129	14	-
<b>Cagliari</b>	<b>29.528</b>	<b>1.507</b>	<b>200</b>	<b>26</b>	<b>8.556</b>	<b>406</b>	<b>33</b>	<b>3</b>
Oristano	11.273	356	34	2	3.125	116	7	1
Sud Sardegna	21.227	697	55	6	6.870	200	11	2
<b>SARDEGNA</b>	<b>122.242</b>	<b>4.751</b>	<b>443</b>	<b>53</b>	<b>37.320</b>	<b>1.313</b>	<b>87</b>	<b>8</b>
<b>ITALIA</b>	<b>4.295.167</b>	<b>237.660</b>	<b>31.745</b>	<b>5.183</b>	<b>1.256.821</b>	<b>46.452</b>	<b>3.505</b>	<b>338</b>
CCIAA Sassari	39.611	1.652	116	14	12.143	446	22	2
CCIAA Nuoro	23.085	571	40	5	7.396	163	15	-
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>59.546</b>	<b>2.528</b>	<b>287</b>	<b>34</b>	<b>17.781</b>	<b>704</b>	<b>50</b>	<b>6</b>
<b>Composizione %</b>								
Sassari	95,7	4,0	0,3	0,0	96,3	3,5	0,2	0,0
Nuoro	97,4	2,4	0,2	0,0	97,7	2,0	0,2	0,0
Cagliari	94,5	4,8	0,6	0,1	95,1	4,5	0,4	0,0
Oristano	96,6	3,1	0,3	0,0	96,2	3,6	0,2	0,0
Sud Sardegna	96,6	3,2	0,3	0,0	96,3	3,5	0,2	0,0
<b>SARDEGNA</b>	<b>95,9</b>	<b>3,7</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>96,4</b>	<b>3,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>ITALIA</b>	<b>94,0</b>	<b>5,2</b>	<b>0,7</b>	<b>0,1</b>	<b>96,2</b>	<b>3,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>
CCIAA Sassari	95,7	4,0	0,3	0,0	96,3	3,5	0,2	0,0
CCIAA Nuoro	97,4	2,4	0,2	0,0	97,6	2,2	0,2	0,0
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>95,4</b>	<b>4,1</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>95,9</b>	<b>3,8</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>

A livello nazionale, **le imprese femminili si concentrano soprattutto nella fascia 0-9 addetti**, confermando un modello imprenditoriale prevalentemente «micro». Le imprese maschili, pur confermando una prevalenza nella micro impresa, mostrano una maggiore (anche se minoritaria) presenza nelle classi 10-49 e 50 e più addetti.

Peculiarità della **Sardegna**, di contro, è una **distribuzione per classe di addetti piuttosto omogenea tra imprese femminili e non**.



Imprese registrate femminili e non per forma giuridica, Anno 2024 (valori assoluti e composizione percentuali)

Provincia	Imprese non femminili				Imprese femminili			
	Società di capitali	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme*	Società di capitali	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme*
<b>Valori assoluti</b>								
Sassari	13.002	6.574	22.083	1.269	3.466	1.192	7.956	490
Nuoro	3.243	3.520	12.410	477	904	624	4.616	150
<b>Cagliari</b>	<b>12.245</b>	<b>4.477</b>	<b>13.444</b>	<b>1.095</b>	<b>3.161</b>	<b>840</b>	<b>4.649</b>	<b>348</b>
Oristano	1.777	1.950	7.526	412	446	337	2.302	164
Sud Sardegna	3.390	3.723	13.994	878	961	715	5.101	306
<b>SARDEGNA</b>	<b>33.657</b>	<b>20.244</b>	<b>69.457</b>	<b>4.131</b>	<b>8.938</b>	<b>3.708</b>	<b>24.624</b>	<b>1.458</b>
<b>ITALIA</b>	<b>1.569.661</b>	<b>694.621</b>	<b>2.160.784</b>	<b>144.689</b>	<b>350.542</b>	<b>132.914</b>	<b>790.570</b>	<b>33.090</b>
CCIAA Sassari	12.546	6.327	21.275	1.245	3.346	1.132	7.654	481
CCIAA Nuoro	3.927	4.238	14.967	569	1.085	757	5.536	196
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>17.184</b>	<b>9.679</b>	<b>33.215</b>	<b>2.317</b>	<b>4.507</b>	<b>1.819</b>	<b>11.434</b>	<b>781</b>
<b>Composizione %</b>								
Sassari	30,3	15,3	51,4	3,0	26,4	9,1	60,7	3,7
Nuoro	16,5	17,9	63,2	2,4	14,4	9,9	73,3	2,4
<b>Cagliari</b>	<b>39,2</b>	<b>14,3</b>	<b>43,0</b>	<b>3,5</b>	<b>35,1</b>	<b>9,3</b>	<b>51,7</b>	<b>3,9</b>
Oristano	15,2	16,7	64,5	3,5	13,7	10,4	70,9	5,0
Sud Sardegna	15,4	16,9	63,7	4,0	13,6	10,1	72,0	4,3
<b>SARDEGNA</b>	<b>26,4</b>	<b>15,9</b>	<b>54,5</b>	<b>3,2</b>	<b>23,1</b>	<b>9,6</b>	<b>63,6</b>	<b>3,8</b>
<b>ITALIA</b>	<b>34,3</b>	<b>15,2</b>	<b>47,3</b>	<b>3,2</b>	<b>26,8</b>	<b>10,2</b>	<b>60,5</b>	<b>2,5</b>
CCIAA Sassari	30,3	15,3	51,4	3,0	26,5	9,0	60,7	3,8
CCIAA Nuoro	16,6	17,9	63,1	2,4	14,3	10,0	73,1	2,6
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>27,5</b>	<b>15,5</b>	<b>53,2</b>	<b>3,7</b>	<b>24,3</b>	<b>9,8</b>	<b>61,7</b>	<b>4,2</b>

\* Rientrano nelle altre forme le cooperative, consorzi, altre forme

Nel 2024, le ditte individuali continuano a rappresentare la forma più diffusa dell'imprenditoria femminile, sebbene siano in graduale calo, a favore di strutture giuridiche più complesse.

Spicca il dato della provincia di Cagliari, dove oltre un'impresa femminile su tre è una società di capitali, una quota nettamente superiore alla media regionale e nazionale.



Nel 2024 si consolida, a livello nazionale, la tendenza delle imprenditrici a scegliere modelli aziendali più strutturati. Infatti, **le società di capitali condotte da donne crescono del +2,2% rispetto al 2023 (e del +12,9% rispetto al 2019)**, arrivando a rappresentare il 26,8% delle imprese femminili. Di contro, calano le imprese individuali del -1,9% (che restano, comunque, la forma giuridica più diffusa nell'universo imprenditoriale femminile) e le società di persone del -4,5%.

**Lo stesso trend si registra a livello regionale (+1,3% rispetto al 2023 e +16,9% rispetto al 2019) e camerale (rispettivamente +1,4% e +15,0%).**

Imprese registrate femminili per forma giuridica. Variazioni percentuali

Provincia	Var. 2024/2023 Imprese femminili				Var. 2024/2019 Imprese femminili			
	Società di capitali	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme*	Società di capitali	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme*
Sassari	0,5	-9,8	0,2	-15,1	16,3	-15,7	-0,5	-7,5
Nuoro	3,2	1,8	-0,4	-14,8	29,0	4,5	0,9	-19,4
<b>Cagliari</b>	<b>1,5</b>	<b>-6,3</b>	<b>-4,2</b>	<b>-12,6</b>	<b>13,5</b>	<b>-15,8</b>	<b>-4,3</b>	<b>-19,4</b>
Oristano	2,5	-3,4	-4,7	-18,8	21,9	-6,9	-6,8	-19,2
Sud Sardegna	1,3	-3,1	-3,3	-10,5	18,2	-7,4	-5,9	-13,1
<b>SARDEGNA</b>	<b>1,3</b>	<b>-5,3</b>	<b>-2,0</b>	<b>-14,0</b>	<b>16,9</b>	<b>-10,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>-14,4</b>
<b>ITALIA</b>	<b>2,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>-11,9</b>	<b>12,9</b>	<b>-14,6</b>	<b>-5,4</b>	<b>-13,8</b>
CCIAA Sassari	0,3	-10,2	0,1	-15,2	15,2	-16,7	-1,1	-8,0
CCIAA Nuoro	4,3	1,6	-0,1	-14,0	32,3	6,0	0,9	-16,6
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>1,4</b>	<b>-4,8</b>	<b>-4,2</b>	<b>-13,2</b>	<b>15,0</b>	<b>-12,1</b>	<b>-5,4</b>	<b>-17,4</b>

\* Rientrano nelle altre forme le cooperative, consorzi, altre forme



# LE IMPRESE PER MACROSETTORE: COMPOSIZIONE

In generale, quello femminile risulta un segmento produttivo poco “industrializzato” e fortemente orientato ai servizi e al commercio.

Imprese registrate femminili e non per settori produttivi, Anno 2024 (valori assoluti e composizione percentuale)

Provincia	Imprese non femminili (al netto delle imprese non classificate)						Imprese femminili (al netto delle imprese non classificate)					
	Agricoltura	Industria	Costruzioni	Commercio	Servizi	Totale	Agricoltura	Industria	Costruzioni	Commercio	Servizi	Totale
<b>Valori assoluti</b>												
Sassari	7.323	3.104	8.273	8.409	13.082	40.191	2.223	641	705	2.947	5.683	12.199
Nuoro	6.699	1.506	2.999	3.404	3.860	18.468	2.076	398	150	1.367	1.935	5.926
<b>Cagliari</b>	<b>1.568</b>	<b>2.096</b>	<b>4.993</b>	<b>8.828</b>	<b>10.600</b>	<b>28.085</b>	<b>443</b>	<b>460</b>	<b>541</b>	<b>2.456</b>	<b>4.246</b>	<b>8.146</b>
Oristano	3.876	827	1.573	2.345	2.456	11.077	867	158	72	854	1.137	3.088
Sud Sardegna	6.921	1.548	3.239	4.435	4.625	20.768	2.017	366	212	1.815	2.248	6.658
<b>SARDEGNA</b>	<b>26.387</b>	<b>9.081</b>	<b>21.077</b>	<b>27.421</b>	<b>34.623</b>	<b>118.589</b>	<b>7.626</b>	<b>2.023</b>	<b>1.680</b>	<b>9.439</b>	<b>15.249</b>	<b>36.017</b>
<b>ITALIA</b>	<b>497.164</b>	<b>435.605</b>	<b>772.635</b>	<b>1.047.479</b>	<b>1.524.929</b>	<b>4.277.812</b>	<b>191.125</b>	<b>90.737</b>	<b>54.627</b>	<b>320.851</b>	<b>569.102</b>	<b>1.226.442</b>
CCIAA Sassari	7.203	3.021	7.894	8.174	12.487	38.779	2.161	626	676	2.855	5.427	11.745
CCIAA Nuoro	7.860	1.760	3.715	4.050	4.886	22.271	2.432	444	189	1.637	2.424	7.126
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>11.324</b>	<b>4.300</b>	<b>9.468</b>	<b>15.197</b>	<b>17.250</b>	<b>57.539</b>	<b>3.033</b>	<b>953</b>	<b>815</b>	<b>4.947</b>	<b>7.398</b>	<b>17.146</b>
<b>Composizione %</b>												
Sassari	18,2	7,7	20,6	20,9	32,5	100,0	18,2	5,3	5,8	24,2	46,6	100,0
Nuoro	36,3	8,2	16,2	18,4	20,9	100,0	35,0	6,7	2,5	23,1	32,7	100,0
<b>Cagliari</b>	<b>5,6</b>	<b>7,5</b>	<b>17,8</b>	<b>31,4</b>	<b>37,7</b>	<b>100,0</b>	<b>5,4</b>	<b>5,6</b>	<b>6,6</b>	<b>30,1</b>	<b>52,1</b>	<b>100,0</b>
Oristano	35,0	7,5	14,2	21,2	22,2	100,0	28,1	5,1	2,3	27,7	36,8	100,0
Sud Sardegna	33,3	7,5	15,6	21,4	22,3	100,0	30,3	5,5	3,2	27,3	33,8	100,0
<b>SARDEGNA</b>	<b>22,3</b>	<b>7,7</b>	<b>17,8</b>	<b>23,1</b>	<b>29,2</b>	<b>100,0</b>	<b>21,2</b>	<b>5,6</b>	<b>4,7</b>	<b>26,2</b>	<b>42,3</b>	<b>100,0</b>
<b>ITALIA</b>	<b>11,6</b>	<b>10,2</b>	<b>18,1</b>	<b>24,5</b>	<b>35,6</b>	<b>100,0</b>	<b>15,6</b>	<b>7,4</b>	<b>4,5</b>	<b>26,2</b>	<b>46,4</b>	<b>100,0</b>
CCIAA Sassari	18,6	7,8	20,4	21,1	32,2	100,0	18,4	5,3	5,8	24,3	46,2	100,0
CCIAA Nuoro	35,3	7,9	16,7	18,2	21,9	100,0	34,1	6,2	2,7	23,0	34,0	100,0
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>19,7</b>	<b>7,5</b>	<b>16,5</b>	<b>26,4</b>	<b>30,0</b>	<b>100,0</b>	<b>17,7</b>	<b>5,6</b>	<b>4,8</b>	<b>28,9</b>	<b>43,1</b>	<b>100,0</b>

I territori della **Camera di commercio Cagliari-Oristano** presentano una concentrazione di imprese femminili nel settore agricolo e commerciale superiore alla media nazionale.

Nei territori camerali, **le imprese rosa diminuiscono nel 2023**, in particolare nei settori dell'agricoltura, dell'industria e del commercio e, in maniera meno marcata, nelle costruzioni. Di contro, **si segnala l'andamento moderatamente positivo dei servizi che crescono dello 0,4%**.

### Imprese femminili per macrosettore. Variazioni percentuali

Provincia	Var. 2024/2023 imprese femminili						Var. 2024/2019 imprese femminili					
	Agricoltura	Industria	Costruzioni	Commercio	Servizi	Totale	Agricoltura	Industria	Costruzioni	Commercio	Servizi	Totale
Sassari	-1,1	-5,3	-5,1	-3,8	1,8	-0,9	1,6	-8,4	-1,8	-12,6	12,4	1,4
Nuoro	-1,2	0,0	2,7	-1,9	2,4	-0,1	4,2	8,7	15,4	-7,6	12,9	4,3
<b>Cagliari</b>	<b>-9,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>1,5</b>	<b>-3,5</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-15,0</b>	<b>-8,7</b>	<b>1,1</b>	<b>-7,9</b>	<b>9,0</b>	<b>0,3</b>
Oristano	-5,2	-6,5	-1,4	-5,7	0,4	-3,4	-7,4	-13,2	7,5	-12,9	7,5	-4,2
Sud Sardegna	-4,0	1,9	-4,1	-2,5	0,1	-1,9	-8,4	-0,5	-9,4	-8,3	4,9	-3,9
<b>SARDEGNA</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,7</b>	<b>-2,1</b>	<b>-3,4</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-2,7</b>	<b>-4,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-9,9</b>	<b>10,0</b>	<b>0,1</b>
<b>ITALIA</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>-3,1</b>	<b>1,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>-9,2</b>	<b>-7,9</b>	<b>2,4</b>	<b>-9,4</b>	<b>6,8</b>	<b>-1,8</b>
CCIAA Sassari	-1,1	-5,2	-5,3	-3,9	1,6	-1,1	0,8	-8,1	-2,9	-12,9	11,4	0,7
CCIAA Nuoro	-1,1	0,0	2,2	-2,0	3,1	0,3	3,6	7,5	13,2	-7,8	14,9	4,6
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>-5,5</b>	<b>-2,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-3,5</b>	<b>0,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>-9,4</b>	<b>-7,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-8,8</b>	<b>7,4</b>	<b>-2,1</b>

\* Al netto delle «non classificate»



Nel 2024, la distribuzione del tasso di femminilizzazione evidenzia che **il settore più 'rosa' (\*) nei territori della Camera di commercio Cagliari-Oristano è quello degli 'altri servizi alla persona'**, con 63,4 imprese su 100 gestite da donne. A seguire ci sono i servizi turistici (36 imprese femminili ogni 100) e quelli delle attività di servizi per edifici e paesaggio (34 imprese femminili su 100). Le prime due posizioni sono identiche anche a livello regionale e nazionale

### CCIAA CAGLIARI-ORISTANO

1	Altre attività di servizi per la persona	63,4
2	Alloggio	35,9
3	Attività di servizi per edifici e paesaggio	34,4
4	Attività ausiliarie dei servizi finanziari, escluse le assicurazioni e i fondi pensione	33,9
5	Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e motocicli)	31,5

### SARDEGNA

1	Altre attività di servizi per la persona	64,0
2	Alloggio	37,6
3	Attività ausiliarie dei servizi finanziari, escluse le assicurazioni e i fondi pensione	35,7
4	Attività di servizi per edifici e paesaggio	33,1
5	Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e motocicli)	32,9

### ITALIA

1	Altre attività di servizi per la persona	60,0
2	Alloggio	35,9
3	Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e motocicli)	32,0
4	Attività di servizi per edifici e paesaggio	28,3
5	Coltivazioni agricole e produzione di prodotti animali, caccia e servizi connessi	28,3

(\*) Sono state prese in considerazione le divisioni di attività economica Ateco 2007 con assorbono almeno l'1% delle imprese registrate nei territori presi in considerazione



In Italia, le imprese femminili giovanili sono poco più di 134mila e rappresentano il 10,3% del totale delle imprese femminili, una percentuale leggermente più elevata di quella media regionale (9,7%). Tuttavia, **in tutte le province sarde si osserva un peggioramento della situazione, con una diminuzione del numero di imprese giovanili femminili rispetto al 2023** che va dal -3,4% della provincia di Sassari al -10,7% della provincia di Cagliari. Quest'ultima è anche la provincia che registra il calo più marcato rispetto al 2019 (-23,7%). Questo evidenzia ulteriormente l'importanza di politiche mirate a supportare l'imprenditorialità giovanile, in particolare quella femminile.

Imprese registrate femminili giovanili e non, Anno 2024 (valori assoluti, variazioni percentuali e incidenze)

	Imprese femminili non giovanili	Imprese femminili giovanili	Var. 2024-2023 imprese femminili giovanili	Var. 2024-2019 imprese femminili giovanili	Quota giovanili sul totale imprese femminili
Sassari	11.813	1.291	-3,4	-15,0	9,9
Nuoro	5.522	772	-6,1	-14,7	12,3
<b>Cagliari</b>	<b>8.230</b>	<b>768</b>	<b>-10,7</b>	<b>-23,7</b>	<b>8,5</b>
Oristano	2.974	275	-5,5	-20,3	8,5
Sud Sardegna	6.445	638	-8,6	-19,9	9,0
<b>SARDEGNA</b>	<b>34.984</b>	<b>3.744</b>	<b>-6,6</b>	<b>-18,1</b>	<b>9,7</b>
<b>ITALIA</b>	<b>1.172.942</b>	<b>134.174</b>	<b>-4,4</b>	<b>-16,7</b>	<b>10,3</b>
CCIAA Sassari	11.378	1.235	-3,5	-15,6	9,8
CCIAA Nuoro	6.647	927	-5,3	-13,4	12,2
<b>CCIAA Cagliari-Oristano</b>	<b>16.959</b>	<b>1.582</b>	<b>-9,5</b>	<b>-22,4</b>	<b>8,5</b>

In Italia, al 30 dicembre 2024 risultano iscritte alla Sezione speciale del Registro delle imprese 12.313 start-up innovative, di cui 1.648 femminili, (il 13,6% del totale). **Le start-up innovative localizzate in Sardegna sono 143; di queste, 21 sono a conduzione femminile.** Si tratta perlopiù di imprese a forte o esclusiva presenza femminile localizzate nelle province di Cagliari, Sassari e Nuoro.

### Start-up innovative femminili e non, Anno 2024

Provincia	Imprese femminili**				Imprese non femminili o conduzione non nota	Totale
	Esclusiva	Forte	Maggioritaria	Totale		
Sassari	1	3	2	6	37	43
Nuoro	2	1	2	5	14	19
<b>Cagliari</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>56</b>	<b>64</b>
Oristano	0	0	0	0	10	10
Sud Sardegna	0	1	1	2	5	7
<b>Sardegna</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>21</b>	<b>122</b>	<b>143</b>
<b>ITALIA</b>	<b>500</b>	<b>826</b>	<b>322</b>	<b>1.648</b>	<b>10.485</b>	<b>12.133</b>

\*Nell'ambito della normativa italiana (vedasi Legge 221/2012 e successive modifiche) sono da considerarsi startup innovative le società di capitali, costituite anche in forma cooperativa, o società europee aventi sede fiscale in Italia, che rispondono a determinati requisiti<sup>13</sup> e aventi come oggetto sociale esclusivo o prevalente: lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico.

\*\*Prevalenza femminile: Maggioreitaria ( $[\% \text{ del capitale sociale} + \% \text{ Amministratori}] / 2 > 50\%$ ); Forte ( $[\% \text{ del capitale sociale} + \% \text{ Amministratori}] / 2 > 66\%$ ); Esclusiva ( $[\% \text{ del capitale sociale} + \% \text{ Amministratori}] / 2 = 100\%$ )



Dipendenti con lauree e con lauree STEM all'interno delle imprese femminili e non, Anno 2021 (incidenze percentuali)

	Imprese non femminili		Imprese femminili	
	Quota dipendenti con laurea	Con laurea STEM*	Quota dipendenti con laurea	Con laurea STEM*
Sassari	11,8	1,9	12,5	2,1
Nuoro	8,4	1,8	16,9	2,9
<b>Cagliari</b>	<b>13,4</b>	<b>3,0</b>	<b>16,4</b>	<b>3,5</b>
<b>Oristano</b>	<b>8,8</b>	<b>1,9</b>	<b>14,0</b>	<b>2,6</b>
Sud Sardegna	7,4	2,2	15,6	3,1
SARDEGNA	11,3	2,3	14,9	2,8
ITALIA	17,6	4,7	14,5	2,7

Da elaborazioni su dati Istat, il 14,5% dei dipendenti delle imprese femminili (e il 17,6% delle non femminili) è in possesso di una laurea, anche se la quota di laureati nelle materie STEM si attesta al 2,7% (4,7% nelle non femminili).

**In Sardegna la quota di dipendenti in possesso di una laurea è pari al 14,9% nelle imprese femminili con una quota di laureati STEM pari al 2,8%; si tratta di quote maggiori rispetto a quelle che si registrano nelle imprese non femminili e a livello nazionale.**

\*STEM: Science, science, technology, engineering and mathematics



# LE IMPRESE FEMMINILI E LE TRANSIZIONI GEMELLE

# LA TRANSIZIONE DIGITALE

L'innovazione tecnologica è fondamentale per il processo di crescita economica. Vi investe circa un quarto delle imprese femminili nazionali e il 35,7% delle non femminili. Secondo i dati ISTAT, la percentuale di imprese sarde con almeno tre addetti che hanno investito in tecnologie 4.0 - Internet of Things, intelligenza artificiale, stampanti 3D, Big Data, ecc. - è del 19,2% (24,1% nel caso delle non femminili). Rispetto alla media regionale, **la provincia di Cagliari si distingue con una quota di imprese che investono nel digitale pari al 24,8% per le imprese femminili e al 27,7% per quelle non femminili**. Al contrario, la provincia di Oristano mostra quote più basse, rispettivamente pari al 18,5% e 18,7%.

	CAGLIARI	ORISTANO	SARDEGNA	ITALIA
Imprese femminili digitali	<b>24,8%</b> (27,7% delle imprese non femminili)	<b>18,5%</b> (18,7% delle imprese non femminili)	<b>19,2%</b> (24,1% delle imprese non femminili)	<b>25,4%</b> (35,7% delle imprese non femminili)

Dalle elaborazioni su dati ISTAT emerge che, a livello nazionale, la quota di imprese eco-investigatrici è pari al 42,5% tra le imprese femminili e al 48,4% tra le altre imprese. Queste stesse percentuali scendono rispettivamente al 33,6% e al 38,7% in Sardegna. Anche in questo caso, **si segnala la performance positiva della provincia di Cagliari, con il 37,8% delle imprese femminili che investono nel green** (percentuale che supera il 39% nel caso delle imprese non femminili).



# LE IMPRESE FEMMINILI NELLA CULTURA E NELL'ECONOMIA DEL MARE

# LE IMPRESE FEMMINILI NELLA CULTURA

Al 31 dicembre 2023 si contano in Sardegna 1.204 imprese culturali guidate da donne, di cui quasi una su tre (il 31,6%) nella città metropolitana di Cagliari, seguita da Sassari con un altro 31,0%.

Oristano, che racchiude la quota più contenuta tra le province sarde (il 10,2%), è, tuttavia, quella che presenta il tasso di femminilizzazione più elevato, pari al 38,2%, decisamente al di sopra sia del dato regionale (28,6%) che di quello nazionale (24,6%), mentre Cagliari segna il tasso più contenuto (23,8%). Tutte le cinque province registrano un tasso di femminilizzazione superiore al peso che le imprese «rosa» hanno sui rispettivi tessuti produttivi.

È positiva la performance nell'ultimo anno: in Sardegna le imprese femminili della filiera culturale sono aumentate, tra il 2022 ed il 2023, dello 0,2%, a fronte di una contrazione dello 0,2% con riferimento alle imprese femminili nel totale economia. Sia la città metropolitana di Cagliari che la provincia di Oristano sperimentano un incremento dello 0,8%.

Imprese femminili culturali, Anno 2023 (valori assoluti, incidenze e variazioni percentuali)

	Imprese femminili sistema culturale e creativo	% sul totale sistema culturale e creativo	% sul totale economia	Var. % 2023/2022 sistema culturale e creativo	Var. % 2023/2022 totale economia
Sassari	373	29,3	23,3	1,1	0,7
Nuoro	146	33,9	24,3	-2,0	0,0
<b>Cagliari</b>	<b>380</b>	<b>23,8</b>	<b>22,1</b>	<b>0,8</b>	<b>-0,8</b>
<b>Oristano</b>	<b>123</b>	<b>38,2</b>	<b>21,7</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,6</b>
Sud Sardegna	182	31,3	24,3	-1,6	-0,8
<b>SARDEGNA</b>	<b>1.204</b>	<b>28,6</b>	<b>23,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>
MEZZOGIORNO	13.845	24,7	23,8	0,4	-0,8
ITALIA	51.403	24,6	22,2	0,4	-0,9

## LE IMPRESE «BLU» FEMMINILI

A fine 2024 le imprese femminili blu della Sardegna sono 3.000, pari al 23,3% del totale delle imprese dell'economia del mare dell'isola.

È significativo il peso della città metropolitana di Cagliari, che da sola racchiude il 24,6% delle imprese femminili blu della regione, preceduta da Sassari con il 45,6%. Cagliari presenta un tasso di femminilizzazione (21,8%) decisamente al di sotto del dato regionale (23,3%) e anche della media nazionale (22,6%), risultando inferiore, peraltro, al peso che le imprese femminili hanno sull'intero sistema imprenditoriale della città metropolitana (22,4%).

E' positiva la performance nell'ultimo anno: tra il 2023 ed il 2024 le imprese blu guidate da donne sono aumentate del 5,3% in Sardegna e del 6,2% a Cagliari (Italia: +3,2%), a fronte di un calo registrato dalle imprese femminili nel totale economia.

Imprese femminili «blu», Anno 2024 (valori assoluti, incidenze e variazioni percentuali)

	Imprese femminili «blu»	% sul totale economia del mare	% sul totale economia	Var. % 2024/2023 economia del mare	Var. % 2024/2023 totale economia
Sassari	1.368	23,5	23,4	6,0	-1,4
Nuoro	324	26,2	24,3	7,2	-0,1
<b>Oristano</b>	<b>218</b>	<b>24,2</b>	<b>21,8</b>	<b>8,5</b>	<b>-4,5</b>
<b>Cagliari</b>	<b>738</b>	<b>21,8</b>	<b>22,4</b>	<b>6,2</b>	<b>-2,8</b>
Sud Sardegna	351	23,1	24,4	-2,2	-3,0
SARDEGNA	3.000	23,3	23,3	5,3	-2,1
SUD E ISOLE	27.730	24,2	23,7	4,6	-2,1
ITALIA	52.698	22,6	22,2	3,2	-1,4



**Grazie per l'attenzione**